

Unternehmenskultur

- Management-Instrument oder Humanisierungsprojekt?

Dr. Klaus Kock

Kooperationsstelle Wissenschaft - Arbeitswelt

Sozialforschungsstelle TU Dortmund

tu technische universität
dortmund



Kulturbegriff

Konsens-
orientierte Kultur

Kompromiss-
orientierte Kultur

Projekt
Betriebsklima

Ausblick

Was ist Unternehmenskultur?

- Alles, was von Menschen gemacht wird.
- Die Art, wie die Dinge im Unternehmen angegangen werden.
- Ein Konzept zur Unternehmensführung.

Kulturbegriff

**Konsens-
orientierte Kultur**

Kompromiss-
orientierte Kultur

Projekt
Betriebsklima

Ausblick

Vereinheitlichung der Interessen

- Einflussnahme auf Werte, Überzeugungen, Einstellungen und Ideale
- Beispiel: Hewlett Packard und der „HP-Stil“
- Widersprüche und Hindernisse

Kulturbegriff

Konsens-
orientierte Kultur

**Kompromiss-
orientierte Kultur**

Projekt
Betriebsklima

Ausblick

Verhandeln über Interessen

- Politische Betrachtung betrieblicher Verhältnisse
- Partizipation und Mitbestimmung
- Zivile Umgangsweisen im Betrieb

Kulturbegriff

Konsens-orientierte Kultur

Kompromiss-orientierte Kultur

**Projekt
Betriebsklima**

Ausblick

Geben und Nehmen

- Verständigung
- Vertrauen
- Anerkennung
- Machtverhältnisse

Kulturbegriff

Konsens-orientierte Kultur

Kompromiss-orientierte Kultur

Projekt Betriebsklima

Ausblick

Gute Arbeit

- Thematisierung der sozialen Dimension
- Faire und solidarische Austauschverhältnisse
- Beitrag des Projekts

Projekthomepage:
www.werkstadt-dortmund.de/betriebsklima